

## DAS SEMINAR

<b>Termin</b>	Do., 5. November 2026, 9:30 Uhr bis Fr., 6. November 2026, 16:30 Uhr
<b>Leitung</b>	Maria Brand, LWH
<b>Referent</b>	Ralph Welter, Aachen
<b>Kosten</b>	350,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)
<b>Hinweis</b>	Bitte bringen Sie – wenn möglich – den Jahresabschluss/Wirtschafts- prüfungsbericht Ihrer Einrichtung mit.
<b>Sem.-Nr.</b>	2611032

## ANMELDUNG UND ANREISE

### LUDWIG-WINDTHORST-HAUS

Katholisch-Soziale Akademie  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)  
Tel.: 0591 6102 - 0  
www.lwh.de

### Birgit Kölker

Tel.: 0591 6102 - 112  
Fax: 0591 6102 - 135  
E-Mail: koelker@lwh.de

## VERANSTALTUNGORT

Ludwig-Windthorst-Haus  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen (Ems)

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen  
Bildquellen: Andreas Hermsdorf / pixelio.de; Marko Greitschus / pixelio.de



## Betriebswirtschaftliche Daten richtig lesen lernen

### Betriebswirtschaftliche Daten für MAVen

Fortbildung für MAVen im Wirtschaftsausschuss

Donnerstag – Freitag  
5. – 6. November 2026

## DAS SEMINAR

Wie steht es tatsächlich um die wirtschaftliche Situation unserer Einrichtung?

Dienstgeber nutzen immer wieder das Argument „wirtschaftliche Notwendigkeiten zwingen uns dazu...“.

Damit MAVen mit diesem „Totschlagargument“ konstruktiv umgehen können, sollten sie wesentliche Wirtschaftsdaten lesen, verstehen und deuten können.

In der MAVO wird im § 27b geregelt, dass ein Wirtschaftsausschuss für Gesamt-MAVEN und erweiterte Gesamt-MAVEN oder bei MAVen mit mind. 200 Mitarbeitenden gebildet werden kann. Der Wirtschaftsausschuss hat in jedem Falle eine beratende Funktion für den Dienstgeber. Damit dies gelingen kann, können sich Mitarbeitervertreter\*innen im Wirtschaftsausschuss zusätzlich qualifizieren, indem ihnen nach §16 (3) eine zusätzliche Woche für die Fortbildung zur Verfügung gestellt wird.

Stichworte dieser Fortbildung für Mitglieder in Wirtschaftsausschüssen: Den Jahresabschluss verstehen: worin liegt der Unterschied zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung? Was genau sind Kosten, Erträge, Abschreibungen etc.? Welche Möglichkeiten und Aufgaben hat das Controlling? Woran erkenne ich eine „gesunde“ Bilanz?

Herzliche Einladung an alle Mitglieder in Wirtschaftsausschüssen sowie an alle MAVen, die sich betriebswirtschaftlich qualifizieren möchten.

Maria Brand



## REFERENT



Ralph Welter

**Ralph Welter** (Dipl.-Kfm.) studierte Betriebswirtschaftslehre an der RWTH Aachen sowie Volkswirtschaftslehre an der Fernuni Hagen. Von 1989 bis 2000 war er wissenschaftlicher Mitarbeiter an der RWTH Aachen im Fachbereich Volkswirtschaftslehre. 1996 bis heute ist er Lehrbeauftragter an der Katholischen Hochschule in Aachen. Zudem ist er Dozent an der Versicherungsakademie und der Bankakademie. Seit mehreren Jahren ist er tätig in der Erwachsenenbildung, insbesondere in der Evangelischen Stadtakademie.

Seit 2002 ist er ferner als Berater für Mitarbeiter\*innen in Sozialunternehmen, insbes. Krankenhäusern tätig. Ehrenamtlich ist er seit 2009 Vorsitzender des Diözesanverbandes der KAB Aachen sowie in verschiedenen Gremien des Bundesverbandes der KAB Deutschland.

Seit mehreren Jahren ist er als Dozent in MAV-Seminaren verschiedener kath. Akademien tätig. Schließlich ist er Autor verschiedener Aufsätze und Bücher zum Thema Sozial- und Steuerpolitik.

## ABLAUF

DONNERSTAG, 5. NOVEMBER 2026

- 09:00 Stehkaffee
- 09:30 **Einheit 1**  
**Begrüßung - Organisatorisches**  
**Die Gründung eines Wirtschaftsausschusses nach § 27b MAVO**  
**– Auslegung der rechtlichen Grundlagen**
- 11:15 Pause
- 11:30 **Einheit 2**  
**Aufgaben eines Wirtschaftsausschusses in einer Dienstgemeinschaft**
- 12:30 Mittagessen
- 14:00 **Einheit 3**  
**Was sind die „wirtschaftlichen Angelegenheiten“, die der Wirtschaftsausschuss berät?**
- 15:30 Kaffeepause
- 16:00 **Einheit 4:**  
**Unternehmensplanung und ihre Auswirkungen auf die Beschäftigten**
- 18:15 Abendessen
- 19:30 gemütliches Beisammensein

FREITAG, 6. NOVEMBER 2026

- 08:15 Frühstück
- 09:15 **Einheit 5:**  
**Inhalte des externen Rechnungswesens**
- 10:30 Kaffeepause
- 11:00 **Einheit 6:**  
**Lesen von Bilanzen**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 **Einheit 7:**  
**Lesen von Gewinn- und Verlustrechnungen**
- 15:00 Kaffeepause
- 15:30 **Einheit 8**  
**Offene Fragen**  
**Auswertung des Seminars**

Infos und Anmeldung auf  
[www.lwh.de](http://www.lwh.de)