

DAS SEMINAR

Termin Do., 27. November 2025, 10:00 Uhr
bis Fr., 28. November 2025, 15:00 Uhr

Leitung Judith Hilmes,
Kompetenzzentrum Lingen

Organisation Bärbel Witt,
Ludwig-Windthorst-Haus

Referent Günter Bruns, Stade

Kosten 330,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)

**185,00 € (EZ-Zuschlag 19,00 €)
für Teilnehmer*innen, deren Schule
Mitgliedsschule der Bildungsregion
Emsland ist.**

Anmeldung www.nlc.info
KLIN.25-11-27.015

ANMELDUNG UND ANREISE

LUDWIG-WINDTHORST-HAUS

Katholisch-Soziale Akademie
Gerhard-Kues-Straße 16
49808 Lingen (Ems)
Tel.: 0591 6102 - 0
www.lwh.de

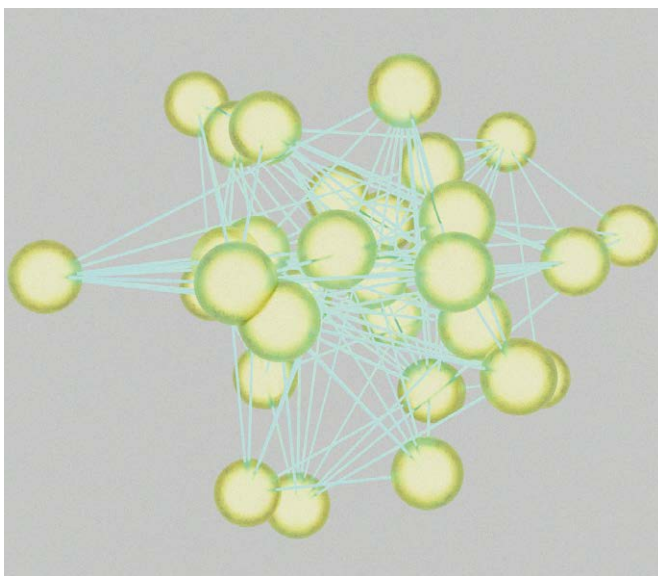
Bärbel Witt

Tel.: 0591 6102 - 118
Fax: 0591 6102 - 135
E-Mail: witt@lwh.de

VERANSTALTUNGSORT

Ludwig-Windthorst-Haus
Gerhard-Kues-Straße 16
49808 Lingen (Ems)

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen
Bildquellen: S1 Milo Galli unsplash.com; S5 Aogian Voss unsplash.com



Personalführung in der Schule

Seminar für Schulleiter*innen und Schulleitungsmitglieder
aller Schulformen und Schulstufen

Donnerstag - Freitag
27. – 28. November 2025

PERSONALFÜHRUNG IN DER SCHULE

Die Anforderungen an Leitungspersonen in der Schule sind vielfältig und widersprüchlich. Es bedarf im Miteinander, im Agieren sowie im Reagieren einer Vielzahl von Handlungsmöglichkeiten.

Neben vielen „handwerklichen Aufgaben“ sind es insbesondere Fragen der Gesprächsführung und der Zusammenarbeit, die als herausfordernd und häufig als belastend empfunden werden. Viele erfahrene Schulleiter*innen werden es vermutlich bestätigen: Die kluge und sensible Gestaltung der Beziehungsebene in einer Schule ist eine Grundvoraussetzung für Zufriedenheit in der Führungsrolle und damit auch für eine erfolgreiche Bewältigung der Führungsaufgabe sowie für ein gutes „Betriebsklima“.

Die Fortbildung wendet sich an Schulleiter*innen und Schulleitungsmitglieder sowie Lehrkräfte mit Führungsverantwortung.

Die Veranstaltung knüpft an die Veranstaltung „Mitarbeiter*innenführung in der Schule“ an. Eine Teilnahme an dem vorangegangenen Kurs wird nicht vorausgesetzt.

In dieser Fortbildungsveranstaltung erhalten die Teilnehmer*innen Anregungen, Informationen und Reflexionsangebote zu folgenden Themen:

- Klärung des Führungsverständnisses
- Grundlegende Kompetenzen in der Gesprächsführung
- Praxistaugliche kommunikationspsychologische Modelle
- Umgang mit Konflikten und Beschwerden
- Feedback geben, Feedback nehmen
- Beratung als Führungsaufgabe
- Schwierige Gespräche führen
- Teams erfolgreich führen
- Veränderungen gemeinsam gestalten
- Moderieren in der Leitungsfunktion

REFERENT



Günter Bruns ist Realschullehrer mit Unterrichtserfahrung in Hauptschule, Orientierungsstufe, Realschule und Oberschule. Er war Schulleiter einer Haupt- und Realschule mit Orientierungsstufe, später Oberschule und befindet sich jetzt im Ruhestand. Zudem ist er ausgebildeter und zertifizierter Coach.

Herr Bruns war viele Jahre als Trainer für die Schulleitungsqualifizierung tätig. Er führt Fortbildungen und Schulinterne Lehrerfortbildungen mit verschiedenen Schwerpunktthemen im Ludwig-Windthorst-Haus durch.

ABLAUF

DONNERSTAG, 27. NOVEMBER 2025

- 10:00 Begrüßung, Kennenlernen
Hinweise zum Seminarverlauf,
Seminarziele und -inhalte
- 10:45 Stehkafee
- 11:00 **Wie gestalte ich meine Führungsrolle?**
- Klärung meines Führungsverständnisses
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 **Wie kommuniziere ich mit meinen Kolleg*innen in der Schule?**
Kompetenzen und wichtige Kommunikationsmodelle
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 **Kommunikation im Schulalltag I**
- Mitarbeiter*innengespräche führen
- Beratungsgespräche führen
- Feedback geben, Feedback nehmen
- 18:15 Abendessen
- 19:30 **Über die Kunst, ein Anführer zu sein**
- Alte Weisheiten über kluge Führung
- 21:00 Gemütliches Beisammensein

FREITAG, 28. NOVEMBER 2025

- 08:00 Frühstück
- 09:00 **Kommunikation im Schulalltag II**
- Schwierige Gespräche führen
- Umgang mit Beschwerden
- Konfliktbearbeitung
- 10:30 Stehkafee
- 11:00 **Schule gemeinsam verändern**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 **Moderation als eine Kernaufgabe im „Leitungsgeschäft“**
- 14:45 Auswertung
- 15:00 Ende der Veranstaltung