

## DIE FORTBILDUNG

- Termine** Modul 1  
Do., 1. Dezember 2022, 09:30 Uhr  
bis Fr., 2. Dezember 2022, 16:00 Uhr
- Modul 2  
Mo., 20. März 2023, 09:30 Uhr  
bis Di., 21. März 2023, 16:00 Uhr
- Leitung** Judith Hilmes,  
Kompetenzzentrum Lingen
- Organisation** Bärbel Witt, LWH
- Referentinnen** Dorothee Graf, Düsseldorf  
Margret Rössler, Münster
- Kosten** 700,00 € (Modul 1 und 2)  
(EZ-Zuschlag 17,00 €/Übernachtung)
- Anmeldung** [www.vedab.de](http://www.vedab.de)  
KLIN.22-12-01.001



## ANMELDUNG UND ANREISE

### LUDWIG-WINDTHORST-HAUS

Katholisch-Soziale Akademie  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen-Holthausen  
Tel.: 0591 6102 - 0  
[www.lwh.de](http://www.lwh.de)

### Bärbel Witt

Tel.: 0591 6102 - 118  
Fax: 0591 6102 - 135  
E-Mail: [witt@lwh.de](mailto:witt@lwh.de)

## VERANSTALTUNGSORT

Ludwig-Windthorst-Haus  
Gerhard-Kues-Straße 16  
49808 Lingen-Holthausen

Herausgeber & Veranstalter: Ludwig-Windthorst-Haus, Gerhard-Kues-Str. 16, 49808 Lingen  
Bilderquellen: S1 maxbotovkov/123rf.com; S6 Ahmet Misirigul /23rf.com



## Neu als Schulleiter\*in

### Konfliktfähige Führung - Wertschätzende Führung

Fortbildung in zwei Modulen  
für neu ernannte Schulleiter\*innen  
aller Schulformen und Schulstufen

Dezember 2022 - März 2023

## NEU ALS SCHULLEITER\*IN

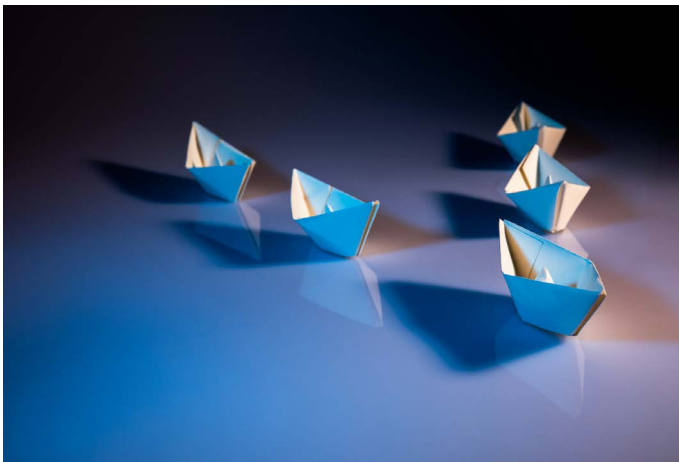
Eine Schule zu leiten erfordert umfassende Führungs- und Managementkompetenzen, denn Schule soll sich weiter entwickeln, das Kollegium muss koordiniert und die Zusammenarbeit mit unterschiedlichen Akteuren im System gestaltet werden.

Für Einsteiger\*innen ist ein umfassendes Aufgabenportfolio, auch für die eigene (strategische) Standortbestimmung, hilfreich.

Der Umgang mit Konflikten ist in der Schule besonders herausfordernd. Konflikte müssen bearbeitet werden, denn sie belasten die zwischenmenschlichen Beziehungen und beeinflussen die Leistungsfähigkeit der Schule.

Im Rahmen der Fortbildung erwerben Sie Kenntnisse zu den Themen Strategie, Changemanagement, Teamführung und -entwicklung sowie Kommunikation. Dabei wenden Sie die erlernten Modelle und Tools direkt auf Ihre Schule an. Als Arbeitsmethoden werden neben Reflexion und Übungen Beispiele aus der eigenen Praxis eingesetzt. Das Seminar bietet Ihnen außerdem die Möglichkeit, sich mit anderen Schulleiter\*innen über Projekte und Praxiserfahrungen auszutauschen und wichtige Netzwerke zu knüpfen.

Interessierte Teilnehmer\*innen erhalten Anregungen für eine kooperative Fortsetzung des Erfahrungsaustausches, sei es partnerschaftlich oder in kleinen Gruppen, für die längere Phase des beruflichen Alltags zwischen den beiden Themenblöcken.

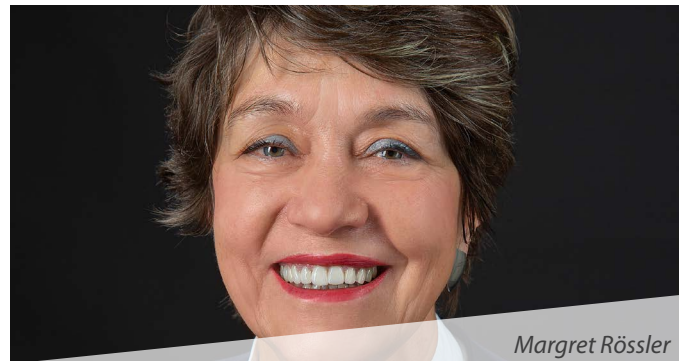


## REFERENTINNEN



Dorothee Graf

**Dorothee Graf** ist Dipl.-Psychologin, approbierte Kinder- und Jugendlichen sowie Psychologische Psychotherapeutin (Erw.). Sie hat eine Qualifizierung zur systemisch-integrativen Beratung und Therapie absolviert, ist Supervisorin BDP sowie Reteaming-Coach. Frau Graf ist hauptberuflich als Schulpsychologin in Düsseldorf tätig.



Margret Rössler

**Margret Rössler** war in verschiedenen Leitungsfunktionen in Schule tätig, zuletzt langjährig als Lt. Gesamtschuldirektorin. Sie ist zertifizierter Systemischer Coach. Heute ist sie Referentin für Schulleitungsqualifizierungen und u.a. bei DAPF (Dt. Akademie für Pädagogische Führung, Dortmund) und SLV NRW (Schulleitungsvereinigung NRW e.V.) tätig.

## MODUL 1

DONNERSTAG, 1. DEZEMBER 2022  
SCHULLEITUNG IM BEZUGSSYSTEM SCHULE  
Ref.: Dorothee Graf

- 09:30 Anreise, Stehkafee
- 10:00 Begrüßung, Kennenlernen  
**Wie soll (meine) Schule sein, wie soll sie arbeiten? – Möglichkeiten und Grenzen**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 – **Organisation Schule und typische Konflikte**  
– **Konfliktlösungsstrategien und – verfahren**
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 – **Eigene Position im System – die Position der Anderen**  
– **Arbeits- und Teamentwicklungsprozesse und wertschätzendes Führungshandeln**
- 18:15 Abendessen
- 19:30 Gemütliches Beisammensein

FREITAG, 2. DEZEMBER 2022  
LEITUNG UND FÜHRUNG  
Ref.: Margret Rössler

- 08:15 Frühstück
- 09:00 **Welche Leitung will ich sein – wie will ich führen?**
- 10:30 Stehkafee
- 11:00 – **Menschenbild, Werte, Ziele – eigene und die der Anderen**  
– **Wertekonflikte**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 – **Rollenklarheit, , wertschätzendes Führungshandeln**  
– **Formen der Macht - Führen mit Aspekten der Neuen Autorität**
- 15:45 Auswertung
- 16:00 Ende der Veranstaltung

## MODUL 2

MONTAG, 20. März 2023  
GESPRÄCHSFÜHRUNG UND BEZIEHUNGSGESTALTUNG  
Ref.: Dorothee Graf

- 09:30 Anreise, Stehkafee
- 10:00 Begrüßung  
**Kommunikation – welche Art von Beziehungen will ich?**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 – **Kommunikationsprinzipien allgemein, verbale und nonverbale Kommunikation**  
– **Wertschätzende Kommunikation in schwierigen/konflikthaften Situationen**
- 15:00 Kaffee und Kuchen
- 15:30 – **Moderation eines Konfliktgesprächs**  
– **Innere Haltung und verbindende Kommunikation**
- 18:15 Abendessen
- 19:30 Gemütliches Beisammensein

DIENSTAG, 21. MÄRZ 2023  
REFLEXIONSRÄUME ZUM LEITUNGSHANDELN  
Ref.: Dorothee Graf

- 08:15 Frühstück
- 09:00 **Beratungsformen und Reflexionssettings für Leitungspersonen**
- 10:30 Stehkafee
- 11:00 – **Schulleiter\*innen als Berater\*innen**  
– **Moderation eines Beratungsgesprächs**  
– **Möglichkeiten und Grenzen im Beratungs-Setting**
- 12:30 Mittagessen
- 13:30 – **Reflexionsräume für Schulleiter\*innen**  
– **Leistungs-Supervision und Coaching**  
– **Leistungs-Supervision/Coaching an eigenen Fallbeispielen erleben**
- 15:45 Auswertung
- 16:00 Ende der Veranstaltung